

Ein Praxisverbund auf dem Wachstums-Weg.

Mit einer S/4 HANA Implementierung und der Umsetzung einer übergreifenden Applikationslandschaft in einem Praxisverbund einfach zu mehr Wachstum.



Ausgangslage

Wer in Richtung Wachstum unterwegs ist, muss sich auf den Weg machen. Das war auch einem deutschlandweit aufgestellten Praxisverbund klar, der sein bisheriges ERP-System durch SAP S/4 HANA ersetzen wollte.

DIGITAL WATERKANT setzte gemeinsam mit dem Kunden die Segel, konzipierte und implementierte parallel zur Transition eine zukunftsfähige Applikationslandschaft.

Für unkompliziertes Reporting, eine schnelle und einfache Anbindung von Preissystemen und die Integration von Praxisverbänden aus dem europäischen Ausland ohne SAP-Anbindung.

Die Applikationslandschaft sollte den weiteren Wachstumsweg des Unternehmens unterstützen – ohne die Vorgabe starrer „Leitplanken“. Nach erfolgreicher Umsetzung sollte die Gesamtlösung über alle Standorte implementiert werden.

Anforderungen

- Starkes Wachstum des Unternehmens durch weitere Zukäufe von Praxen und Praxisverbänden während der Projektphase
- Anbindung von mehr als 15 verschiedenen Praxis-systemen in mehr als 100 Standorten
- Vereinheitlichung und Neu-Aufsetzen eines zentralen Kontenplanes
- Konzeption eines übergeordneten und umfassenden Reportings und dessen technische Umsetzung
- Go-Live binnen 12 Monaten
- Dokumentation von Benefits und zu erwartender Projektrendite gegenüber den Stakeholdern
- Schaffung eines Grundverständnisses für das Vorgehensmodell

Vorgehen

Nach der Konzeption der zukünftigen Applikationslandschaft wurde das Projekt in mehrere Teilprojekte unterteilt, die jeweils autark arbeiten konnten. Zielsetzung war die Schaffung einer größtmöglichen Flexibilität. Kommt es zu zeitlichen Verschiebungen innerhalb eines Teilprojektes, sollte dies keine Auswirkungen auf andere Teilprojekte haben.

Es wurde entsprechend ein agiles Vorgehensmodell für die Gesamtumsetzung gewählt.

Erfolg/Zielerreichung

Erfolgreiche Umsetzung innerhalb von 12 Monaten:

- Implementierung von S/4 HANA, SAP BW for HANA
- Datenmanagementsystem für die Anbindung der inzwischen ca. 30 Vorksysteme
- Konsolidierungssystem (Non SAP) inkl. Datenmigration aus dem bisherigen ERP-System
- Schulung von Usern

Umsetzung nahezu aller Prozesse im Standard von S/4 HANA bzw. der anderen Applikationen:

- für eine zukünftige Update- und Upgradefähigkeit der Applikationen
- für eine Prozessvereinheitlichung und -vereinfachung